

## LA CONDUITE DE PROJET ET LA GESTION PERFORMANTE DES ÉQUIPES DANS UNE RELATION TRANSVERSE :

Comment vous aider à monter et à structurer vos projets et à les exécuter efficacement

Méthodologie, outils, animation : les clés de la réussite du projet

<b>DUREE:</b>	2,5 jours (18 heures)
<b>DATE:</b>	Mardi 23 et mercredi 24 avril 2024 (8h30 - 12h00 / 13h30 - 17h00) jeudi 25 avril 2024 (8h30 - 13h00)
<b>LIEU:</b>	HÔTEL Grand Case Beach Club (GCBC) - SAINT-MARTIN - (21 rue de la petite plage - Grand-Case 97150 SAINT MARTIN)

### Public:

- \* Porteurs de projet, équipes travaillant en mode projet
- \* Personnels travaillant en situation transversale
- \* Personnels souhaitant acquérir et/ou approfondir les méthodes et/ou les outils de conduite de projet
- \* Personnels travaillant en partenariat (Etat, collectivités, Europe)

### Objectifs:

- \* Savoir identifier les dossiers/projets qui nécessitent un traitement en mode projet
- \* Savoir analyser le contexte et repérer les enjeux du projet
- \* Mettre en œuvre les techniques de base de la gestion de projet : la méthodologie
- \* Définir un calendrier permettant le respect des échéances du projet
- \* Comprendre le mode de constitution et d'évolution d'une équipe en cours de projet
- \* Mener une négociation, identifier les risques du projet et gérer un conflit

### Programme:

#### **I. Identification du rôle du manager dans la conduite du projet**

- \* Identifier et analyser le contexte du projet
- \* Repérer les enjeux du projet

#### **II. Identification des dossiers qui nécessitent un traitement en mode projet**

- \* La définition du projet et les différents concepts
- \* Les projets dans les organisations et le mode de management publics
- \* Les enjeux : analyse du contexte, appropriation des enjeux, identification des acteurs du projet

#### **III. La méthodologie de la conduite du projet : la définition des conditions de réussite du projet**

- \* L'importance de la définition de la feuille de route du projet : un préalable
- \* La méthode SCORE: un exemple d'outil pour élaborer vos projets
- \* La mise en œuvre de la feuille de route : conception, stratégie et réalisation du projet
- \* La gouvernance du projet : groupe de travail, comité de pilotage, etc.

#### **IV. La dimension animation dans la conduite du projet**

- \* Le rôle du chef de projet : compétences attendues
- \* La mission des acteurs du projet du projet
- \* La dimension communication (interne, externe.) et formation
- \* La dimension négociation et la gestion des conflits

#### **V. Les outils de suivi du projet et la clôture du projet**

- \* La définition des indicateurs et la construction des tableaux de bord
- \* L'évaluation du projet
- \* L'importance des comptes rendus dans le suivi du projet

### **PRÉREQUIS:**

Aucun

### **Montant:**

**1980 €**

(déjeuners inclus et cocktail dînatoire du 24 avril inclus)

### **Date limite d'inscription:**

**29 mars 2024**

### **MÉTHODE PEDAGOGIQUE**

La méthode alterne théorie et cas pratiques avec constitution de groupes de travail pour traiter des exemples concrets

### **MODALITÉS D'ÉVALUATION**

- \* Contrôle des acquis en continu via les exercices proposés tout au long de la session
- 
- \* Questionnaire de validation des acquis en fin de session
- 
- \* Evaluation de la satisfaction des stagiaires sur le contenu, la pédagogie et l'organisation

V01/09/21